

TEORÍA DE CAMBIO

La Teoría de Cambio (TdC) es una descripción detallada de cómo y por qué es conveniente / pertinente realizar un cambio mediante el desarrollo de una narrativa entre el punto de partida y el punto al que se pretende llegar. Para desarrollar un estudio de TdC deben identificarse primero las metas deseadas al largo plazo y a partir de ellas analizar las condiciones “intermedias” que se requieren para alcanzar las metas deseadas. Se trata de un proceso no lineal en el que se busca comprender mejor el vínculo entre el cambio deseado y las acciones que deben realizarse para lograrlo (theoryofchange.org). Además, el proceso considera los efectos no deseados (Folke et al., 2005).

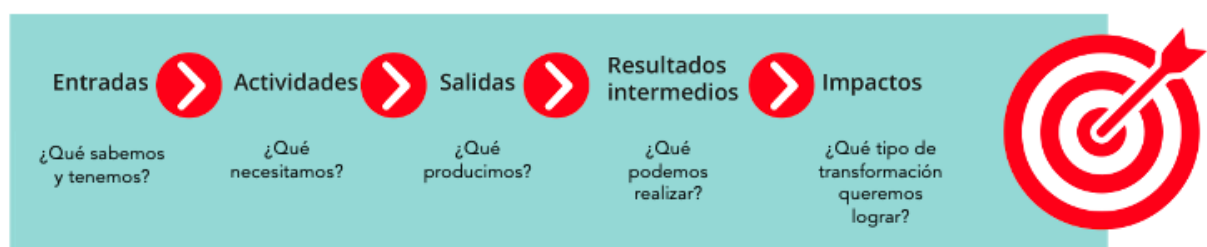
La TdC puede aplicarse antes, durante o después de un proyecto para su evaluación o monitoreo. Una de las características de esta metodología es que busca involucrar a distintos grupos de interesados para poder construir una narrativa más acertada y que capture la visión de todos aquellos a quienes la intervención puede impactar.

Una TdC debería ser (knowhow.ncvo.org.uk):

- **Creíble** – basada en experiencias y conocimientos previos de los principales interesados
- **Alcanzable** – contar con los recursos necesarios para realizar la intervención
- **Respaldada** – involucramiento de los principales interesados para definir, acordar y construir juntos el proyecto
- **Comprobable** – mediante una descripción del trabajo y resultados medibles y con el uso de indicadores

Una forma simple de definir esta metodología es *cómo ves el mundo, cómo ocurriría un cambio y cómo intervienes para lograr esos cambios* (Vogel, 2012) y sirve para entender qué tan involucrados están los actores con respecto a las iniciativas basadas en el desarrollo sostenible (Oberlack et al., 2019).

Este desarrollo se realiza con un mapa que describe detalladamente cada uno de los puntos sobre cómo debería ocurrir dicho cambio (Norfund, 2019). La TdC puede ser representada en un diagrama visual, como una narrativa, o ambas, con el propósito de explicar cómo diversos elementos de un proyecto están ligados a nuestras hipótesis (CRS, 2020).



Oberlack et al. (2019) proponen algunas áreas en las que la TdC puede ayudar a la sostenibilidad (Fig.1):

1. Facilita el desarrollo de objetivos de proyecto de forma significativas y alcanzable.
2. Facilita la planificación de los proyectos considerando las transformaciones sociales.
3. Integra un proceso de reflexión continuo.
4. Apoya la reflexión crítica y el aprendizaje continuos al proporcionar indicadores y procedimientos para el proyecto.
5. Facilita el aprendizaje mutuo entre los participantes.

Algunos retos asociados a la TdC consisten en la creación de un grupo de trabajo integrado por los principales interesados y cómo mantener su disposición a participar a lo largo del proceso. La TdC es un proceso iterativo que se desarrolla alrededor de un objetivo compartido y que involucra actividades disciplinarias, interdisciplinarias y transdisciplinarias (Oberlack et al.,2019).

TEORÍA DE CAMBIO



Figura 1. Esquema de elementos que componen a la Teoría de Cambio

Fuente: <https://www.corecentra.com/what-is-theory-of-change/>

En conclusión, la adopción más amplia de las Teorías del Cambio en la ciencia de la sostenibilidad es un paso crucial para hacer realidad las ambiciones y expectativas transformadoras de la ciencia en la Agenda 2030. Los procesos de Teoría del Cambio requieren recursos suficientes, así como voluntad y apertura de mente entre las partes interesadas, incluidos los científicos.

EJEMPLO

Todos los ejemplos de TdC varían dependiendo del tema y área de estudio. Actualmente no hay un estudio de TdC para proyecto de CCUS; sin embargo, hemos identificado que esta metodología sería de gran relevancia para poder hacer un análisis de rutas de impacto que apoye a la toma de decisiones sobre este tipo de proyectos.

Algunos ejemplos de la aplicación de esta metodología pueden encontrarse en la siguiente liga del gobierno de Reino Unido:

[Appendix 3: Examples of Theories of Change – GOV.UK](#)



Foto: afr.who.int

Referencias

- CRS. (2020). *Practical Guidance on Developing a Project's Theory of Change*. Catholic Relief Services.
- Folke, C., Hahn, T., Olsson, P., & Norberg, J. (2005). Adaptive governance of social-ecological systems. *Annual Review of Environment and Resources*, 30, 441–473. <https://doi.org/10.1146/annurev.energy.30.050504.144511>
- Norfund. (2019). Theory of change methodology. *The Norwegian Investment Fund for Developing Countries*. https://doi.org/10.1007/978-1-137-42617-8_67
- Oberlack, C., Brey, T., Giger, M., Harari, N., Herweg, K., Mathez-Stiefel, S.-L., Messerli, P., Moser, S., Ott, C., Providoli, I., Tribaldos, T., Zimmermann, A., & Schneider, F. (2019). *Theories of change in sustainability science*.
- Vogel, I. (2012). *Review of the use of Theory of Change in international development. Review Report. August*, 83 pp. <http://r4d.dfid.gov.uk/Output/190843/Default.aspx>
- Center for Theory of Change <https://www.theoryofchange.org/>
- NCVO/knowhow <https://knowhow.ncvo.org.uk/how-to/how-to-build-a-theory-of-change>